

En grund att bygga vidare ifrån

Intervju med Anders Forssell en av författarna till boken *Organisation från grunden*



Det finns en uppsjö av böcker om organisation. Men Anders Forssell och Anders Ivarsson Westerberg tyckte trots detta att de saknade en viktig byggsten för sin undervisning, nämligen en riktigt grundläggande, elementär bok som verkligen börjar från början.

- Organisation är ett komplext område, vilket leder till att böcker i ämnet är komplicerade. De brukar heta något med organisationsteori och de sätter också teorin i fokus. Vi vill visa företeelserna organisering och organisation, säger Anders Forssell.

Han menar att det finns två vanliga modeller för organisationslitteratur – antingen följer de organisationsteoriens utveckling över tiden eller också använder författaren ett antal olika perspektiv som ställs i relation till varandra, som till exempel struktur-, makt-, eller kulturperspektiv.

- Många av dessa böcker är bra. Problemet är bara att det ofta blir för komplicerat för studenterna. Efter kursen kan de ibland vara mer förvirrade än de var innan! De ser inte skogen för alla träd.

Därför är det viktigt att börja med strukturperspektivet. Struktur handlar om arbetsfördelning och samordning, och med en syn på organisering och organisation som rationella, instrumentella företeelser. Där börjar organisationsteorin och där behövs boken *Organisation från grunden*.

- Mycket av organisationsteorin är en kritik av detta perspektiv. Men det blir lättare att begripa om man kan grunden, och så kan man lägga på annat senare, menar Forssell.

Organisation från grunden är därför en kort introduktionsbok, som bör kompletteras med annan litteratur.

- Många läroböcker är amerikanska tegelstensböcker som innehåller allt. Då blir man väldigt styrd av läroboken. Vi måste ju tänka på studenternas ekonomi och då kan man inte lägga på så många fler böcker. Som lärare vill jag hellre ha fler, korta, avgränsade böcker, som ger mig möjlighet att själv komponera mina kurser, påpekar Anders Forssell.

Författarna vill sätta företeelsen organisering i centrum, mer än teorin.

- Det innebär att vi har ganska lite referenser till stora teoretiker, utan snarare återger etablerade tankar och så kallad mainstreamkunskap. Har man för mycket referenser så här på grundnivån kan det hamna i vägen för det man vill säga, tycker Forssell.

En pedagogisk poäng i boken är att författarna utgår mycket från konkreta exempel, och även har övningsuppgifter där studenterna kan ta hjälp från sin egen verklighet.

- Vi tror att studenterna begriper bättre om de kan koppla till sådant som finns i deras egna referensramar. Annars blir det lätt en mekanisk inlärning utan koppling till verkligheten. Det vill vi hjälpa dem med, säger Anders Forssell.

Bokens exempel är hämtade från olika delar av samhället. De hjälper till att förklara både hur den interna organisationen kan bli så effektiv som möjligt och hur organisationen förhåller sig till sin omgivning. Boken tar upp olika organisationsformer och vad som är skillnaden mellan organisering och organisation.

- Vi avslutar med ett kapitel om hur man kan gå vidare med fortsatta studier i organisationsteori. Efter att ha lagt den här grunden, kan man börja kritisera och problematisera, poängterar Anders Forssell.